



**Консолидированная финансовая отчетность
АМО ЗИЛ
и его дочерних организаций, подготовленная в соответствии с
Международными стандартами финансовой отчетности за
период, закончившийся 31 декабря 2025 года,
и аудиторское заключение**

г. Москва 2026 год

Содержание

Заключение независимого аудитора по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности	3
Консолидированный отчет о финансовом положении	7
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	8
Консолидированный отчет о движении денежных средств	9
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	10
Примечания к консолидированной финансовой отчетности...	11

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

*Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества
«Завод им. И.А. Лихачева» (АМО ЗИЛ)*

МНЕНИЕ

Мы провели аудит прилагаемой годовой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Завод имени И.А. Лихачева» (АМО ЗИЛ) (ОГРН 1027700135759) и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний к годовой консолидированной финансовой отчетности, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая годовая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА), принимаемыми Международной федерацией бухгалтеров и признанными в порядке, установленном Правительством Российской Федерации. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту годовой консолидированной финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ АУДИТА

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе аудита
Отражение в учете и отчетности величины выручки	

<p>Выручка является одним из основных показателей, характеризующих хозяйственную деятельность Группы. Динамика изменений выручки, отражает значимые процессы в осуществлении организациями Группы своей основной деятельности. Выявляемые в ходе сравнительного анализа тенденции демонстрируют уровень системы внутреннего контроля и экономические характеристики деятельности Группы. Поэтому динамика показателя выручки Группы с учетом влияния внутренних факторов и внешних экономических условий определена нами как один из ключевых вопросов аудита. Информация о видах доходов (направлениях видов деятельности) применяемых методах учета, стоимостных показателях выручки приведена в пункте 22 примечаний к годовой консолидированной финансовой отчетности Группы.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры включали анализ порядка формирования и признания выручки, исследование факторов, влияющих на ее изменения в отчетном периоде, оценку вклада этих факторов в изменение показателей выручки. Мы провели проверку корректности определения сумм выручки, удостоверились в применении процента завершенности работ по строительному направлению Группы при выполнении работ для третьих лиц, провели анализ и оценку действующих процедур по подтверждению объема выручки, проанализировали признание в качестве выручки процентных доходов для части компаний Группы, а также провели другие процедуры для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств для подтверждения корректности во всех существенных отношениях сумм признанных в годовой консолидированной финансовой отчетности доходов. Мы протестировали и оценили состояние и функционирование системы внутреннего контроля на участке формирования выручки, проанализировали тенденцию изменения величины выручки Группы в течение отчетного периода, сопоставив ее с динамикой мировых и внутрироссийских цен на продукцию Группы; запросили, получили и оценили пояснения руководства Группы относительно стратегии развития производственных процессов; оценили достаточность, полноту и корректность раскрытия информации о формировании упомянутых показателей в годовой консолидированной финансовой отчетности Группы.</p>
---	---

ПРОЧИЕ СВЕДЕНИЯ

Аудит консолидированной финансовой отчетности Группы по состоянию и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, были проведены другим аудитором, чье заключение от 28 апреля 2025 года было немодифицированным.

ПРОЧАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Годовой отчет за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, но не включает годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом за год, закончившийся 31 декабря 2025 года мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения руководства и членов совета директоров.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И ЛИЦ ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗА ГОДОВУЮ КОНСОЛИДИРОВАННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой годовой консолидированной финансовой отчетности Группы.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ ГОДОВОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление Группы, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, и о значимых вопросах, выявленных в ходе аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

«28» апреля 2026 года

Руководитель аудита

Папуш Ирина Александровна
ОПНЗ 21206028420)

Директор ООО «Аудиторская
фирма «ИНТЕРКОН»

Смагина Наталья Владимировна
ОПНЗ 22006097752)

Независимый аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская фирма «ИНТЕРКОН»

ОГРН: 1027700313464

Место нахождения: 105094, г. Москва, Семеновская наб., д. 2/1 стр. 1, помещ. 1/10

Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»

ОПНЗ 12006074351

Группа компаний АМО ЗИЛ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

	Прим.	По состоянию на 31 декабря 2025	По состоянию на 31 декабря 2024 года
		тыс. руб.	тыс. руб.
АКТИВЫ			
Основные средства	6	4 366 627	1 446 800
Активы в форме права пользования	7	84 208	85 767
Инвестиционное имущество	8	1 778 056	2 652 334
Нематериальные активы	9	1 365	2 920
Авансы под внеоборотные активы	10	19 896 956	14 216 156
Отложенные налоговые активы		454 573	552 681
Инвестиции в прочие компании	11	71	52 354
Долгосрочные предоставленные займы	12	5 475	7 650
Итого внеоборотные активы		26 587 331	19 016 662
Предоставленные займы		241 989	755
Приобретенные права по договорам цессии		32 444	6 880
Дебиторская задолженность по текущему налогу на прибыль		-	77
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	49 454 630	26 725 745
Запасы	14	24 291	183 583
Долгосрочные активы предназначенные для продажи	14	1 712 382	941 017
Денежные средства и их эквиваленты	15	25 259 154	25 598 800
Прочие активы		-	-
Итого оборотные активы		76 724 890	53 456 857
Всего активов		103 312 221	72 473 519
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Отложенное налоговое обязательство		435 309	673 289
Долгосрочные кредиты и займы	16	-	59 000
Краткосрочные кредиты и займы	16	-	135 816
Обязательство по финансовой аренде	17	92 299	85 540
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	55 110 733	27 422 516
Кредиторская задолженность по уплате прочих налогов	19	182 443	222 271
Кредиторская задолженность по текущему налогу на прибыль		21 405	116 585
Доходы будущих периодов	20	1 398 821	1 444 413
Оценочные обязательства		-	-
Всего обязательств		57 241 010	30 159 430
Капитал			
Уставный капитал	21	12 400 740	12 402 689
Добавочный капитал		10 240	10 240
Резервы в соответствии с законодательством РФ		169 581	169 581
Нераспределенная прибыль		28 383 303	26 812 568
Всего капитала, причитающегося участникам Группы		40 963 864	39 395 078
Неконтролирующая доля участия		5 107 347	2 919 011
Всего капитала		46 071 211	42 314 089
Всего капитал и обязательства		103 312 221	72 473 519

И. о. генерального директора АМО ЗИЛ

О.А. Волкова

Директор АМО ЗИЛ по экономике
и финансам - Главный бухгалтер АМО ЗИЛ
27.04.2026 г.

О.А. Волкова



Прилагаемые примечания на страницах с 9 по 53 составляют неотъемлемую часть
настоящей финансовой отчетности

Группа компаний АМО ЗИЛ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ
ДОХОДЕ ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
в тысячах российских рублей, если не указано иное

	Прим.	2 025	2 024
		тыс. руб.	
Выручка	22	10 723 679	5 017 990
Операционные расходы	23	(5 145 591)	(1 502 991)
Результат от операционной деятельности		5 578 088	3 514 999
Финансовые доходы	24	128 938	161 628
Финансовые расходы	24	(591 900)	(341 516)
Прочие доходы	25	96 133	537 496
Прочие расходы	25	(87 868)	(287 641)
Прибыль/убыток от выбытия активов	26	(252 160)	375 502
Изменения резервов	27	(168 905)	680
Доходы от участия в других организациях		-	-
Чистая прибыль от изменения обменных курсов иностранных валют		-	(92)
Переоценка внеоборотных активов		13 290	10 772
Чистая прибыль от выбытия/приобретения дочерних компаний		29 826	649 846
Выбытие дочерних компаний, связанное с потерей контроля		-	-
Прибыль (убыток) до налогообложения		4 745 442	4 621 674
Расходы по налогу на прибыль	28	(986 368)	(627 581)
Чистая прибыль (убыток)		3 759 074	3 994 093
Причитающийся:			
участникам Группы		3 399 368	3 916 724
неконтролирующим акционерам		359 706	77 369
Прибыль (убыток) на акцию, тыс. руб.		1,41	1,50
И. о. генерального директора АМО ЗИЛ			О.А. Волкова
Директор АМО ЗИЛ по экономике и финансам - Главный бухгалтер АМО ЗИЛ			О.А. Волкова

27.04.2026 г.



Прилагаемые примечания на страницах с 9 по 53 составляют неотъемлемую часть
настоящей финансовой отчетности

Группа компаний АМО ЗИЛ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ПЕРИОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

Прим.	2 025	2 024
	тыс. руб.	тыс. руб.
Операционная деятельность		
Прибыль до налогообложения	4 745 442	4 621 674
<i>Корректировки на неденежные операции:</i>		
Амортизация	478 732	101 125
Процентные расходы начисленные	591 900	341 516
Процентные доходы начисленные	(128 938)	(161 628)
Списание инвестиций и прочих активов	(32 193)	126 205
Прочие неденежные корректировки	(975 685)	1 544 522
<i>Изменения оборотного капитала:</i>		
(Увеличение)/уменьшение запасов	159 292	581 567
(Увеличение)/уменьшение торговой дебиторской задолженности	(22 728 885)	(9 560 953)
(Увеличение)/уменьшение прочей дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по цессии	(25 564)	375 409
задолженности	27 688 217	16 737 154
Увеличение/(уменьшение) прочей кредиторской задолженности и доходов будущих периодов	(85 420)	1 044 998
Операционный денежный поток	9 686 898	15 751 589
Налог на прибыль уплаченный	(1 241 560)	(605 799)
Финансовые расходы выплаченные	(591 900)	(341 516)
Итого денежный поток от операционной деятельности	7 853 438	14 804 274
Денежные средства от инвестиционной деятельности		
Выплата авансов по строящимся основным средствам	(5 680 800)	1 742 842
Чистое (приобретение) / продажа основных средств и инвестиционной собственности	(2 521 190)	(60 970)
Чистое (приобретение) / продажа нематериальных активов	23	(730)
Поступление процентов по депозитам	121 589	161 628
Денежные потоки, связанные с возвратом инвестиций от вложений в другие компании и выбытия дочерних компаний	82 109	1 132 211
Итого денежный поток от инвестиционной деятельности	(7 998 269)	2 974 981
Денежные средства от финансовой деятельности		
Чистое привлечение/(выплата) кредитов и займов	(194 816)	(4 730 556)
Итого денежный поток от финансовой деятельности	(194 816)	(4 730 556)
Итого чистый денежный поток	(339 647)	13 048 699
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	25 598 800	12 550 101
Изменение за период	(339 646)	13 048 699
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	25 259 154	25 598 800

И. о. генерального директора АМО ЗИЛ

Директор АМО ЗИЛ по экономике

и финансам - Главный бухгалтер АМО ЗИЛ

О.А. Волкова

О.А. Волкова

27.04.2026 г.

Прилагаемые примечания на страницах с 9 по 53 составляют неотъемлемую часть
настоящей финансовой отчетности

Группа компаний АМО ЗИЛ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

	Приходится на акционеров Материнской компании Группы						
	Уставный капитал	Собственные акции выкупленные	Добавочный капитал	Резервы в соответствии с законодательством РФ		Нераспределенная прибыль/непокрытый убыток	Итого собственный капитал
				е	м РФ		
Баланс на 31 декабря 2024 года	12 402 689	-	10 240	169 581	-	26 812 568	39 395 078
Резерв переоценки	-	-	-	-	-	-	-
Собственные акции выкупленные	(1 949)	-	-	-	-	(3)	(1 952)
Влияние пересчета доли неконтролирующих акционеров в предыдущие периоды	-	-	-	-	-	(1 828 630)	(1 828 630)
Прибыль за отчетный год	-	-	-	-	-	3 399 368	3 399 368
Баланс на 31 декабря 2025 года	12 400 740	-	10 240	169 581	-	28 383 303	40 963 864
Итого							
						2 919 011	42 314 089
						-	-
						-	-
						-	-
						1 828 630	1 828 630
						359 706	3 759 074
						5 107 347	46 071 211
Приходится на акционеров Материнской компании Группы							
	Уставный капитал	Собственные акции выкупленные	Добавочный капитал	Резервы в соответствии с законодательством РФ		Нераспределенная прибыль/непокрытый убыток	Итого собственный капитал
				е	м РФ		
				е	м РФ		
Баланс на 31 декабря 2023 года	12 402 689	-	26 208	169 581	-	22 875 355	35 473 833
Резерв переоценки	-	-	-	-	-	20 489	20 489
Эффект операций с участниками дочерних компаний и резерв переоценки	-	-	-	-	-	-	-
Изменение неконтролирующей доли	-	-	-	-	-	-	-
Выбытие дочерней компании вследствие продажи и потери контроля	-	-	(15 968)	-	-	-	(15 968)
Прибыль за отчетный период	-	-	-	-	-	3 916 724	3 916 724
Баланс на 31 декабря 2024 года	12 402 689	-	10 240	169 581	-	26 812 568	39 395 078
Итого							
						2 914 312	2 914 312
						-	-
						77 369	3 994 093
						2 919 011	42 314 089

И. о. генерального директора АМО ЗИЛ О.А. Волкова

Директор АМО ЗИЛ по экономике и финансам - Главный бухгалтер АМО ЗИЛ О.А. Волкова

27.04.2026 г.

1. Информация о Группе и ее деятельности

(а) Организационная структура и деятельность.

Публичное акционерное общество «Завод имени И.А.Лихачева» - АМО ЗИЛ (далее «Компания») учреждено по законодательству Российской Федерации. Компания была создана в 1916 году, и преобразовалось в акционерное общество в 1992 году. Группа компаний АМО ЗИЛ (далее «Группа» или «Группа АМО ЗИЛ») включает шесть дочерних компаний, расположенных в России.

Место нахождения Общества: Россия, 115280, г. Москва, ул. Автозаводская, д. 23А, кор.2, эт.2, пом. 201.

Компании Группы разделены по профилям деятельности. Основными видами деятельности Группы в течение периодов, закончившихся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, сформировавшими основную часть консолидированных доходов, являлись:

- доходы от управления собственным и арендованным недвижимым имуществом, в том числе от реализации объектов недвижимости; получения компенсаций за объекты недвижимости, переданных под снос; получения компенсаций за изъятие земельных участков; сервитут и т.п.
- сдача в аренду собственного и арендованного нежилого недвижимого имущества (нежилые помещения и площадки на промышленной территории завода), а также аренда и управление собственным жилым недвижимым имуществом.
- доходы от размещения собственных денежных средств.
- доходы от деятельности заказчика-застройщика, генерального застройщика, от управления собственным и арендованным недвижимым имуществом.

Среднесписочная численность работников Группы компаний АМО ЗИЛ за период, закончившийся 31 декабря 2025 года год составила 179,32 человека (за период, закончившийся 31 декабря 2024 года – 141,3 человека).

Состав и количество акционеров, зарегистрированных в реестре, Информация о количестве зарегистрированных лиц по состоянию на 31.12.2025 (по справке АО ВТБ Регистратор):

По ЮЛ-владельцам: счетов 95

По ФЛ-владельцам: счетов 149641

По счетам совладения: счетов 48

По номинальным держателям и НДЦД: счетов 2

По доверит. управляющим и иностр. уполномоченным держателям: счетов 1

Всего по списку: счетов 149 789

Состав и количество акционеров, зарегистрированных в реестре, Информация о количестве зарегистрированных лиц по состоянию на 31.12.2024 (по справке АО ВТБ Регистратор исх. №ЦО-13945-130325/5 от 13.03.2025):

По ЮЛ-владельцам: счетов 106

По ФЛ-владельцам: счетов 149893

По счетам совладения: счетов 46

По номинальным держателям и НДЦД: счетов 8

По доверит. управляющим и иностр. уполномоченным держателям: счетов 1

Всего по списку: счетов 150055

1. Информация о Группе и ее деятельности (продолжение)

Сведения о Внутреннем аудите Общества

В соответствии с требованиями ст. 81 Федерального закона РФ от 26.12.1995 № 208 ФЗ «Об акционерных обществах» в Обществе организовано управление рисками и внутренний контроль.

Внутренний контроль совершаемых в организации фактов хозяйственной жизни, регламентируется «Положением об организации и осуществлении внутреннего аудита в Публичном акционерном обществе «Завод имени И.А.Лихачева» (утверждено Советом директоров АМО ЗИЛ Протокол № 14/20 от 29.12.2020) и «Политикой в области организации системы внутреннего контроля и управления рисками Публичного акционерного общества «Завод имени И.А.Лихачева» (утверждена Советом директоров АМО ЗИЛ Протокол № 9/20 от 07.08.2020). Функционирование системы внутреннего контроля реализовано на всех уровнях управления,

Советом директоров избирается Комитет Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ (далее также – Комитет) и назначается Председатель Комитета. Компетенция и порядок деятельности Комитета определены в Положении о Комитете Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ, утвержденном решением Совета директоров (Протокол №18/22 от 07.09.2022 г.).

До 28.07.2025 на основании решения Совета директоров АМО ЗИЛ (Протокол №18/22 от 07.09.2022) действовал Комитет Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ в составе:

Коповалова Светлана Николаевна – Председатель Комитета;
Кривобок Юрий Кириллович;
Волкова Ольга Анатольевна.

С 28.07.2025 на основании решения Совета директоров АМО ЗИЛ (Протокол №13/25 от 28.07.2025) действует Комитет Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ в составе:

Дьячкова Наталья Ивановна – Председатель Комитета;
Волкова Ольга Анатольевна;
Кривобок Юрий Кириллович.

В АМО ЗИЛ сформирована Комиссия по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ (далее также – Комиссия). Персональный состав Комиссии, а также Председатель Комиссии избирается Советом директоров АМО ЗИЛ. Работа Комиссии проводится в соответствии с Планом работы Комиссии, который утверждается решением Комитета Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ на год.

Состав Комиссии по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ, действующий в отчетном году до 28.07.2025 (утвержден решением СД АМО ЗИЛ Протокол №2/24 от 05.02.2024):

Бессмертных Галина Анатольевна – Председатель Комиссии;
Агафонов Виктор Николаевич;
Волкова Ольга Анатольевна;
Волнянский Денис Анатольевич;
Дьячкова Наталья Ивановна;
Коновалова Светлана Николаевна;
Шубенков Владимир Николаевич.

в тысячах российских рублей, если не указано иное

Состав Комиссии по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ, действующий с 28.07.2025 до 09.09.2025 (утвержден решением СД АМО ЗИЛ Протокол №13/25 от 28.07.2025):

Бессмертных Галина Анатольевна – Председатель Комиссии;
Агафонов Виктор Николаевич;
Волкова Ольга Анатольевна;
Волнянский Денис Анатольевич;
Дьячкова Наталья Ивановна;
Шубенков Владимир Николаевич.

С 09.09.2025 состав Комиссии по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ (утвержден решением СД АМО ЗИЛ Протокол №16/25 от 09.09.2025):

Ждапова М.В. – Председатель Комиссии;
Агафонов Виктор Николаевич;
Бессмертных Галина Анатольевна;
Волкова Ольга Анатольевна;
Дьячкова Наталья Ивановна;
Шубенков Владимир Николаевич.

Аудитором Группы в 2025 году является Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская фирма «ИНТЕРКОН», ОГРН: 1027700313464, место нахождения: 127473, г. Москва, ул. Селезневская, д.32, этаж 3, кабинет 1, часть 13, член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество», ОРНЗ 12006074351.

Стоимость аудита данной финансовой отчетности составила 317,4 тыс. руб.

1. Информация о Группе и ее деятельности (продолжение)

Организационная структура Общества

До 01.04.2025 в АМО ЗИЛ действовала структура исполнительного аппарата, утверждённая Советом директоров Общества 28.06.2023 (Протокол № 16/23 от 28.06.2023).

В составе организационной структуры управления АМО ЗИЛ:

- единоличный исполнительный орган - Генеральный директор АМО ЗИЛ, осуществляющий оперативное руководство деятельностью Общества;
- дирекция Общества в составе главного бухгалтера АМО ЗИЛ и пяти директоров АМО ЗИЛ по направлениям деятельности, подчиненных генеральному директору АМО ЗИЛ (по экономике и финансам, по работе с персоналом, по развитию и административным вопросам, по имущественным вопросам, по юридическим вопросам);
- 11 самостоятельных структурных подразделений, административно и функционально подчиненных директорам по направлениям АМО ЗИЛ.

С 01.04.2025 решением Совета Директоров АМО ЗИЛ (Протокол № 7/25 от 01.04.2025) утверждена новая структура исполнительного аппарата Общества.

В общей структуре исполнительного аппарата АМО ЗИЛ упразднены:

- должности советника генерального директора АМО ЗИЛ, советника генерального директора АМО ЗИЛ по безопасности, директора АМО ЗИЛ по экономике и финансам, главного бухгалтера АМО ЗИЛ;
- 6 самостоятельных структурных подразделений.

В структуре исполнительного аппарата АМО ЗИЛ созданы:

- должность директора АМО ЗИЛ по экономике и финансам – главного бухгалтера АМО ЗИЛ;
- самостоятельные структурные подразделения: финансово-экономическое управление, управление по работе с имуществом.

В утвержденной 01.04.2025 структуре управления 7 самостоятельных структурных подразделений, подчиненных директорам АМО ЗИЛ по направлениям.

Сложившаяся организационная структура обеспечивает оперативное и эффективное выполнение задач, стоящих перед Обществом.

Самостоятельные структурные подразделения обеспечивали в отчётном периоде выполнение следующих бизнес-процессов:

- сдача в аренду и обслуживание собственного и арендованного недвижимого имущества;
- обеспечение функционирования и контроль за эффективным использованием жилого имущества;
- внутренний аудит и контроль, управление рисками в целях обеспечения разумной гарантии достижения целей операционной деятельности АМО ЗИЛ, соблюдения законодательных требований и представления достоверной отчётности;
- правовое, бухгалтерское, финансово-экономическое сопровождение текущей деятельности;
- претензионно-исковая работа, в том числе формирование правовой позиции АМО ЗИЛ по искам, спорным вопросам и защита интересов Общества в судах;
- контроль над рациональным использованием недвижимого имущества и земельных участков АМО ЗИЛ, обеспечение своевременного изменения оформления прав;
- реализация имущественных объектов;
- управление активами общества, в том числе консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления ДЗО;

Информация о Группе и ее деятельности (продолжение)

- выполнение административно-управленческих и корпоративных процедур, взаимодействие с государственными структурами по вопросам планирования, прогнозирования и представления отчетности.

Деятельность компаний Группы, направлена, главным образом, на получение доходов от деятельности заказчика-застройщика, генерального застройщика, получение доходов от размещения собственных денежных средств с оптимизацией сроков и условий размещения, от управления собственным и арендованным недвижимым имуществом, в том числе от аренды и субаренды; реализации объектов недвижимости; получения компенсаций за объекты недвижимости, переданных под снос; получения компенсаций за изъятие земельных участков; сервитут и т.п.

Кроме реализации отдельных проектов, в течение периода, закончившегося 31 декабря 2025 года, также осуществлялось текущее корпоративное управление компаниями группы «ЗИЛ», проводилась оптимизация внутрихолдинговой структуры, велось активное взаимодействие с Департаментом городского имущества города Москвы, органами государственной власти РФ и субъектов РФ по вопросам государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним, изъятия имущества АМО ЗИЛ и его ДЗО для целей реализации городских программ на территории АМО ЗИЛ, а также по иным вопросам, связанным с его имущественным комплексом, таких как: подготовка и оформление необходимых правоустанавливающих документов в отношении зданий, сооружений и земельных участков, постановка объектов недвижимости на государственный кадастровый учет, регистрация прав и обременений в уполномоченных органах государственной власти, сопровождение рыночной оценки активов и подготовка к реализации непрофильных активов.

Определяющими факторами развития группы компаний АМО ЗИЛ являются документы территориального планирования, правил землепользования и застройки и документация по планировке территории по застройке городских промышленных зон, включающая территории, занимаемые Обществом в г. Москве.

В этих условиях стратегия Общества нацелена на максимальное извлечение выгоды и минимизацию или компенсацию возможных потерь от реализации основных бизнес-процессов предприятий Группы

Основные виды бизнеса Группы на ближайшие годы: аренда и управление собственным и арендованным имуществом, строительство инвестиционных проектов. Одновременно, свободные денежные средства размещаются на депозитных счетах в коммерческих банках.

Группа компаний АМО ЗИЛ планирует продолжить работу по улучшению финансово-экономического положения.

(б) Совет директоров

Совет директоров АМО ЗИЛ осуществляет общее руководство деятельностью Общества, а также обеспечивает решение стратегических задач, за исключением вопросов, отнесенных ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом АМО ЗИЛ к компетенции иных органов управления.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом АМО ЗИЛ и Положением о Совете директоров Публичного акционерного общества «Завод имени И.А. Лихачева».

В соответствии с Уставом АМО ЗИЛ состав Совета директоров определен в количестве 9 человек. За отчетный период управление Обществом осуществлялось под руководством двух составов, которые указаны в разделе Связанные стороны.

1. Информация о Группе и ее деятельности (продолжение)

(в) Формирование Группы

1. Информация о Группе и ее деятельности (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2025 года доля АМО ЗИЛ в уставном капитале ООО «Промстрой» не изменилась и составила 81,2% номинальной стоимостью 20 519 040 тыс. руб. В 2024 году из Группы АМО ЗИЛ были следующие компании:

1. ООО «Юность» – исключено из ЕГРЮЛ 15.11.2024 г. (завершена процедура банкротства).

2. ООО «Рославльские метизы» исключено из ЕГРЮЛ 07.10.2024г. (завершена процедура банкротства).

3. ООО «Рославльские тормозные системы» (100% доля реализована АО «ОЭК-Финанс», номинальная стоимость доли составила 109 576 тыс. руб., цена продажи составила 982 646 тыс. руб. - соответствует отчету об оценке рыночной стоимости).

Группа не выделяет деятельность проданной компании и в качестве прекращаемой в соответствии с МСФО (IFRS) 5 «Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность», так как в предыдущих отчетных периодах не было принято официального плана продажи. Эффект от выбытия дочерней компании ООО «Рославльские тормозные системы» представлен в отчете об изменении собственного капитала и в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по строке «Чистая прибыль от выбытия/приобретения дочерних компаний».

В декабре 2024 года Группа осуществила реорганизацию следующих юридических лиц:

ООО «ПромРесурсПлюс» и ООО «Смоленская Спецтехника» были присоединены к компании ООО «Автоагрегат». Реорганизация обществ была осуществлена в рамках стратегии оптимизации корпоративной структуры с целью повышения операционной эффективности и консолидации активов.

В результате сделки все права и обязательства присоединяемых организаций перешли к ООО «Автоагрегат». Данная операция классифицируется как объединение бизнеса между компаниями под общим контролем и, в соответствии с требованиями МСФО, не привела к признанию гудвила.

В 2025 году происходили следующие изменения в составе Группы компаний АМО ЗИЛ:

В соответствии с решением единственного участника ООО «Автоагрегат» от 31 января 2025 года принято решение о начале процедуры реорганизации ООО «Автоагрегат» в форме присоединения к нему Общества с ограниченной ответственностью «Смолавтотехника» (присоединяемое Общество). ООО «Автоагрегат» является правопреемником всех активов и обязательств присоединяемого Общества.

Окончание процедуры реорганизации — 02.07.2025г.

11 апреля 2025 года в целях достижения наиболее эффективных результатов деятельности, повышения конкурентоспособности и роста прибыли был принят решение о реорганизации в форме присоединения АО «ТЭЦ-ЗИЛ» и ООО «Южнозаводское» к ООО «Экспериментальный цех».

Группа продала ООО «Пансионат» 11 ноября 2025 года за 59 404 тыс. руб.

Других изменений структуры Группы в 2025 году не происходило.

1. Информация о Группе и ее деятельности (продолжение)

(г) Условия ведения деятельности в Российской Федерации.

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

АМО ЗИЛ осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации, не имеет валютных долговых обязательств и счетов в иностранных банках, не ввозит в РФ и не экспортирует свою продукцию (работы, услуги), не осуществляет валютных операций и платежей. Это снижает риск потери капитала Общества в результате введенных европейским союзом и другими иностранными государствами в отношении Российской Федерации санкций. Указанные обстоятельства не привели к ухудшению финансово-хозяйственного состояния Общества.

Обществу не потребовалось привлекать дополнительные средства в том, числе кредитные и заемные, для поддержания платежеспособности и достаточного уровня оборотных активов. Предприятием не нарушались условия договоров (контрактов) и сроки платежей, в том числе по выплате заработной платы. Снижение прогнозируемого спроса и объемов деятельности не планируется.

1. Информация о Группе и ее деятельности (продолжение)

Финансовая отчетность Группы за период, закончившийся 31 декабря 2025 года составлена на основе принципа непрерывности деятельности организации, т.е. в условиях, когда деятельность Группы осуществляется и будет продолжать осуществляться в обозримом будущем, несмотря на события и новые условия, крайне негативно повлиявшие на мировую экономику, экономику Российской Федерации в результате усиления введенных санкций США, Европейского Союза и других иностранных государств в отношении Российской Федерации в связи с началом специальной военной операции в Украине.

В связи со сложившейся геополитической обстановкой Группа учитывает риск усиления внешнего давления на экономику России и введенных в отношении России и ее экономических субъектов отдельными государствами (разного рода политически мотивированных ограничений) санкций, при осуществлении своей хозяйственной деятельности.

Данная ситуация не оказывает негативного влияния на финансово-хозяйственную деятельность Группы в связи с осуществлением основного вида деятельности «Аренда и управление собственным и арендованным имуществом».

По мнению Общества на деятельность не окажут влияния в том числе:

- изменения валютного законодательства и курсов валют;
- изменения, связанные с производственными цепочками, логистикой и продажами;
- введенные санкционные ограничения.

В изменившихся экономических условиях существенной неопределенности, вызванной объективными изменениями в мировой политике и экономике, по отношению к Обществу не имеется. Наиболее значимые риски, влияющие на способность организации продолжать непрерывно свою деятельность, на выполнение своих обязательств и на способность управления своими активами находятся под контролем Общества и в обозримом будущем не представляют опасности для Группы.

Менеджмент компании не имеет возможности предвидеть все изменения, которые могут повлиять на экономическую ситуацию в стране и соответственно будущую финансовую позицию Группы. Руководство предпринимает все возможные меры для поддержания устойчивого развития бизнеса Группы.

Активы и обязательства АМО ЗИЛ отражаются в консолидированной финансовой отчетности за период, закончившийся 31 декабря 2025 года, исходя из того, что организация сможет реализовать свои активы и выполнить свои обязательства в ходе обычной деятельности.

Руководство АМО ЗИЛ делает оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, исходя из текущего финансово-экономического состояния организации, особенностей и условий ведения бизнеса, а также планов по развитию организации.

Определяющим фактором развития АМО ЗИЛ является градостроительная документация по застройке городских промышленных зон, включающая территории, занимаемые Обществом.

Группа осуществляет свою деятельность в индустрии, где отсутствуют значительные сезонные или циклические изменения операционного дохода в течение финансового года.

Консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством возможного влияния существующих условий осуществления финансово-хозяйственной деятельности на результаты деятельности и финансовое положение Группы. Последующее развитие условий осуществления финансово-хозяйственной деятельности может отличаться от оценки руководства.

2 Основные подходы к составлению финансовой отчетности

а) Принципы составления финансовой отчетности и первое применение

Настоящая финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности. Группа руководствовалась Стандартами и Интерпретациями, которые действовали по состоянию на 31 декабря 2025 года.

(б) Принципы оценки

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первоначальной (исторической) стоимости.

(в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой Компании является рубль, поскольку большинство затрат и выручки выражены в российских рублях (далее - руб. или рубль). Валютой представления финансовой отчетности Компании является рубль. Все числовые показатели в рублях округлены с точностью до тысячи.

(г) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства Компании выработки оценок и допущений, влияющих на суммы активов и обязательств Компании на отчетную дату, на раскрытие условных активов и обязательств, а также на суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективный фактор и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Применение оценок и допущений руководства относится, в первую очередь, к следующим областям: сроки полезного использования активов; обесценение активов; оценка величины чистых активов участников; налогообложение и условные обязательства.

(д) Резерв на обесценение дебиторской задолженности

Для оценки обесценения руководство Группы проводит регулярные проверки дебиторской задолженности.

(е) Сроки полезного использования основных средств

Амортизационные отчисления по основным средствам рассчитываются линейным методом начисления износа в течение полезного срока службы активов. Руководство регулярно проверяет правильность применения полезных сроков службы активов, исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды.

2. Основные подходы к составлению финансовой отчетности (продолжение)

(ж) Обесценение активов

Текущая балансовая оценка материальных и нематериальных активов Группы пересматривается на предмет выявления признаков, свидетельствующих о наличии обесценения таких активов. При определении обесценения активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки. Руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимых денежных потоков, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков в рамках расчета стоимости в пользовании. Последующие изменения отнесения активов к генерирующим единицам или сроков денежных потоков могут оказать влияние на балансовую стоимость соответствующих активов.

Руководство Группы собирается провести тестирование внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» по состоянию на 31 декабря 2026 года.

(з) Налогообложение

Компания признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае, если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница окажет влияние на суммы текущего и отложенного налога на прибыль в том периоде, в котором она будет выявлена.

(и) Условные активы и обязательства

Характер условных активов и обязательств предполагает, что они будут реализованы только при возникновении или отсутствии одного или нескольких будущих событий. Оценка таких условных активов и обязательств неотъемлемо связана с применением значительной доли субъективного суждения и оценок результатов будущих событий.

3. Краткое описание основных положений учетной политики.

(а) Принципы консолидации

- Дочерние общества

Дочерними обществами являются предприятия, контролируемые Группой. Предприятие является контролируемым в том случае, если у Группы имеется возможность управлять его финансовой и производственной политикой с целью получения экономических выгод от его деятельности. При оценке степени контроля во внимание принимается количество голосующих акций, право голоса, по которым может быть реализовано в данный момент. Финансовая отчетность дочерних обществ включается в консолидированную финансовую отчетность с даты фактического установления такого контроля, но до даты его фактического прекращения. В отдельных случаях в учетную политику дочерних обществ вносились изменения с целью приведения ее в соответствие с учетной политикой Группы.

- Финансовые вложения в зависимые компании

Зависимыми являются предприятия, на деятельность которых Группа оказывает существенное влияние, но не контролирует их финансовую и операционную деятельность. Финансовые вложения в зависимые компании учитываются по методу долевого участия и первоначально отражаются по фактической стоимости приобретения. Балансовая стоимость вложений в зависимые компании включает гудвил, определенный на момент приобретения за вычетом накопленных убытков от обесценения (при наличии таковых). Соответствующие строки данной консолидированной финансовой отчетности включает в себя долю Группы в доходах и расходах, а также в изменении совокупного капитала зависимых компаний, инвестиции в которые учитываются методом долевого участия, с момента возникновения существенного влияния до момента его прекращения. В случае, когда доля Группы в убытках зависимой компании, учитываемой методом долевого участия, превышает финансовые вложения Группы в данную компанию, балансовую стоимость вложения в данную зависимую компанию (включая любые долгосрочные вложения) признаётся равной нулю, и Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или ранее производила выплаты от имени зависимой компании.

- Операции, исключаемые при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности, из соответствующих строк исключаются остатки по расчетам внутри Группы, операции внутри Группы, а также нереализованные доходы и расходы по таким операциям. Нереализованная прибыль, возникшая по результатам операций с объектами инвестиций, учитываемыми по методу долевого участия, исключается пропорционально доле Группы в таких объектах. Нереализованные убытки исключаются аналогично нереализованной прибыли, кроме тех случаев, когда имеются признаки обесценения.

3. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)

- Учет покупки предприятий от третьих сторон.

При первичном приобретении доли в дочернем предприятии любое превышение цены покупки над справедливой стоимостью приобретенных идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств на дату приобретения отражается в качестве деловой репутации.

Деловая репутация проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год. В случае возникновения обесценения, оно отражается в отчете о прибылях и убытках в периоде, в котором выявлены соответствующие обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

При выбытии дочернего или зависимого предприятия величина относящейся к нему деловой репутации учитывается при определении прибыли или убытка от выбытия.

При приобретении доли в дочернем предприятии любое превышение справедливой стоимости приобретаемых Группой активов, обязательств и условных обязательств на дату приобретения над ценой покупки немедленно признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

- Учет приобретения дополнительных долей в дочерних предприятиях у не контролируемой доли.

После получения контроля над предприятием изменения в доли владения не затрагивают стоимость приобретенных активов и обязательств, принятых на дату первоначального приобретения. Они увеличивают долю владения Группы в экономических выгодах, сгенерированных активом. Разница между справедливой стоимостью приобретенной доли у не контролируемых акционеров и ценой покупки отражается непосредственно в капитале акционеров материнской компании.

(б) Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены (одобрены собственниками) до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они объявлены после отчетной даты, но до даты, когда отчетность утверждена к выпуску.

(в) Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту предприятий Группы по курсам, действующим на даты их совершения. Денежные активы и обязательства в иностранной валюте на дату подготовки отчета о финансовом положении компании пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действующему на эту дату. Доход или убыток по курсовым разницам по денежным активам — это разница между амортизированной стоимостью в функциональной валюте на начало периода, скорректированной на эффективную процентную ставку и на выплаты за период, и амортизированной стоимостью в иностранной валюте, пересчитанной по курсу на конец периода. Неденежные активы и обязательства в иностранной валюте, отраженные по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действующему на дату определения их справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибылей и убытков, за исключением курсовых разниц, возникающих по результатам пересчета стоимости долевых инструментов, имеющих в наличии для продажи.

3. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**(г) Основные средства**

Основные средства отражены в учете по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и резерва по обесценению.

Расходы по незначительному ремонту и техническому обслуживанию учитываются по мере их возникновения в составе прибылей и убытков за год. Расходы по замене крупных компонентов основных средств капитализируются с последующим списанием замененного компонента.

Амортизационные отчисления рассчитываются линейным способом в течение сроков полезной службы активов:

Здания	20 – 50 лет
Сооружения	10 – 20 лет
Машины и оборудование	2 – 7 лет
Транспортные средства	5 – 7 лет
Прочие	2 – 5 лет

В конце каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. При наличии признаков обесценения руководство производит оценку возмещаемой стоимости, которая определяется как наибольшая из справедливой стоимости актива за вычетом затрат на продажу и стоимости, получаемой в результате его использования.

Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения признается в отчете о совокупном доходе. Убыток от обесценения, отраженный для какого-либо актива в предыдущие периоды, восстанавливается, если имело место изменение в оценках, использованных для определения стоимости, получаемой в результате использования актива, или его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

(д) Нематериальные активы

Все нематериальные активы Группы имеют ограниченные сроки полезной службы. Нематериальные активы Группы включают научно-исследовательские разработки, доступные для использования и капитализированные компьютерные программы и лицензии.

Компьютерная программа и лицензии капитализируются на основе расходов, понесённых для их приобретения и начала использования. После первоначального признания нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация нематериальных активов начисляется линейным методом в течение срока полезного использования.

На каждую дату составления отчетности руководство Группы оценивает, существуют ли признаки обесценения нематериальных активов. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности в использовании и справедливой стоимости актива за вычетом расходов по продаже.

Затраты на исследование относятся на расходы по мере их понесения. Расходы, понесённые на проекты по разработке, признаются в составе нематериальных активов только тогда, когда Группа может продемонстрировать следующее: техническую осуществимость создания нематериального актива так, чтобы он был доступен для использования или продажи; свое намерение создать нематериальный актив и использовать или продать его; то, как нематериальный актив будет создавать будущие экономические выгоды; доступность ресурсов для завершения, а также способность надежно оценить затраты, понесённые в ходе его разработки. Прочие расходы на разработку относятся на расходы по мере их понесения. Учётная стоимость затрат на разработку ежегодно подлежит проверке на предмет обесценения.

3. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)

(е) Денежные средства и их эквиваленты

К денежным средствам относятся наличные денежные средства и депозиты до востребования. К эквивалентам денежных средств относятся краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко конвертированы в денежные средства, сроки выплат по которым наступают не более чем через три месяца с момента приобретения и стоимость которых подвержена незначительным колебаниям.

(ж) Товарно-материальные запасы

Запасы отражаются в учете по наименьшей из двух величин: себестоимости и возможной чистой цены продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная цена продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расходов по продаже.

Запасы учитываются по методу средневзвешенной стоимости и включают затраты, связанные с их приобретением, производством и обработкой, а также прочие затраты, направленные на доведение запасов до состояния готовности к использованию и доставки их до места использования.

(з) Налог на добавленную стоимость по закупкам и реализации

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации товаров, подлежит уплате в государственный бюджет по ранней из дат (а) дата оплаты покупателями дебиторской задолженности или (б) дата доставки товара или услуги покупателю. НДС, уплаченный поставщикам при приобретении товаров, работ, услуг (входящий НДС), в основном, подлежит возмещению из бюджета путём зачёта против суммы исходящего НДС по мере получения счетов-фактур от поставщиков. НДС, относящийся к операциям купли-продажи, раскрывается отдельно как оборотный актив и краткосрочное обязательство. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС. Соответствующее отложенное обязательство по НДС отражается в отчетности до момента списания дебиторской задолженности для целей налогообложения.

(и) Дебиторская задолженность и авансы выданные

Дебиторская задолженность отражается с учетом НДС. Дебиторская задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками корректируется с учетом резерва, сформированного под ее обесценение. Такой резерв по сомнительной дебиторской задолженности создается, когда существует объективное подтверждение невозможности получения Группой всех сумм задолженности в соответствии с первоначальными условиями ее погашения. Величина резерва представляет собой разницу между балансовой стоимостью и возмещаемой суммой, которая является текущей стоимостью ожидаемых денежных потоков, дисконтированных с учетом эффективной ставки процента.

(к) Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги. Расход по налогу на прибыль признается в составе расходов отчетного периода за исключением той его части, которая относится к операциям, признаваемым непосредственно в составе прочего совокупного дохода, в этом случае он признается в отчете об изменении в капитале. Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате в отношении налогооблагаемой прибыли за период, рассчитанную на основе действующих или, по существу, введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

3. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)

Налогооблагаемая прибыль отличается от чистой прибыли, отраженной в отчете о прибылях и убытках, поскольку не включает статьи, образующие прибыль или убыток и соответственно подлежащие налогообложению либо вычету в другие годы, а также статьи, никогда не подлежащие налогообложению либо вычету.

(л) Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог на прибыль отражается по балансовому методу учета обязательств и начисляется в отношении убытков, уменьшающих налогооблагаемую прибыль будущих периодов, и временных разниц, возникающих между налоговой оценкой активов и обязательств и их балансовой стоимостью. В соответствии с принципом непризнания отложенных налогов при первоначальном отражении операций, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном отражении актива или обязательства по операциям, отличным от операций по объединению компаний, если факт первоначального отражения данной операции не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Остатки по отложенному налогу на прибыль рассчитываются по налоговым ставкам, принятым или действующим на отчетную дату, которые, как ожидается, будут применяться в период восстановления временных разниц или погашения налоговых убытков. Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль отражаются в сумме только в рамках Группы. Активы по отложенному налогу на прибыль в отношении временных разниц и убытков, уменьшающих налогооблагаемую прибыль будущих периодов, отражаются только в той мере, в какой существует вероятность, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для их погашения.

(м) Кредиторская задолженность и начисления

Кредиторская задолженность показана с учетом налога на добавленную стоимость. Задолженность перед поставщиками и подрядчиками начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

(н) Кредиты и займы

Заемные средства первоначально признаются по справедливой стоимости. Справедливая стоимость определяется с учетом рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае их существенного отличия от процентных ставок по полученному займу. В последующих периодах заемные средства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента; вся разница между суммой при первоначальном признании и суммой к погашению отражается в отчете о прибылях и убытках как расходы на выплату процентов в течение всего периода существования обязательств по погашению заемных средств. Все затраты по займам, включая затраты по займам на строительство основных средств, признаются по мере их возникновения.

(о) Оценочные резервы.

Резервы признаются в том случае, если у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий, существует вероятность того, что для погашения этого обязательства потребуется выбытие ресурсов Группы, и может быть сделана надежная оценка величины обязательства.

3. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)

(п) Признание выручки

Выручка отражается без НДС.

Выручка определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению. Если не представляется возможным достоверно оценить справедливую стоимость полученного вознаграждения, то выручка оценивается по справедливой стоимости проданных товаров или услуг.

Выручка по реализации товаров признается при соблюдении всех нижеперечисленных условий:

- переход к покупателю значительных рисков и преимуществ владения товарами;
 - продавец более не участвует в управлении и не контролирует проданный товар;
- сумма выручки может быть надежно оценена; существует вероятность, что экономические выгоды поступят в компании Группы от сделки;

- понесенные и ожидаемые затраты по сделке могут быть надежно оценены.

Выручка от реализации товаров признается на момент продажи товаров покупателю Группы.

Выручка от реализации услуг/работ признается в том отчетном периоде, в котором эти услуги были оказаны, исходя из завершенности конкретной сделки. Степень завершенности оценивается на основе фактически оказанной услуги как доля от общего объема услуг, которые должны быть оказаны.

(р) Финансовые поручительства

Финансовыми поручительствами являются договоры, согласно которым Группа обязана произвести оговоренные платежи для возмещения держателю поручительства убытка, понесенного им в связи с неосуществлением определенным заемщиком платежа в установленный в долговом финансовом инструменте срок. Финансовые поручительства первоначально отражаются в учете по справедливой стоимости. Амортизация на эту сумму начисляется по линейному методу в течение срока действия поручительства. На каждую отчетную дату поручительства оцениваются по наибольшему из неамортизированного остатка справедливой стоимости при первоначальном признании и наиболее точной оценки расходов, требующихся для урегулирования обязательства на отчетную дату

4. Важные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Основные оценки и допущения.

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на суммы активов и обязательств Группы на отчетную дату, на раскрытие условных активов и обязательств, а также на суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективный фактор и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Применение оценок и допущений руководства относится, в первую очередь, к следующим областям: резерв на обесценение дебиторской задолженности; сроки полезного использования активов; обесценение активов; оценка величины чистых активов участников; налогообложение и условные обязательства.

Резерв на обесценение дебиторской задолженности.

Для оценки обесценения, Группа проводит регулярные проверки дебиторской задолженности. Безнадёжные суммы, связанные с неплатежеспособностью контрагента, списываются. Резервы на обесценение, основанные на прошлом опыте, являются необходимыми в отношении дебиторской задолженности.

Сроки полезного использования основных средств. Амортизационные отчисления по основным средствам рассчитываются линейным методом начисления износа в течение полезного срока службы активов. Руководство регулярно проверяет правильность применения полезных сроков службы активов, исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группы.

Обесценение активов. Текущая балансовая оценка материальных и нематериальных активов Группы пересматривается на предмет выявления признаков, свидетельствующих о наличии обесценения таких активов. При определении обесценения активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки. Руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимых денежных потоков, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков в рамках расчета стоимости в пользовании. Последующие изменения отнесения активов к генерирующим единицам или сроков денежных потоков могут оказать влияние на балансовую стоимость соответствующих активов.

Налогообложение. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница окажет влияние на суммы текущего и отложенного налога на прибыль в том периоде, в котором она будет выявлена.

Условные активы и обязательства. Характер условных активов и обязательств предполагает, что они будут реализованы только при возникновении или отсутствии одного или нескольких будущих событий.

Оценка таких условных активов и обязательств неотъемлемо связана с применением значительной доли субъективного суждения и оценок результатов будущих событий.

5. Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам

Новый стандарт МСФО (IFRS) 18 «Представление информации и раскрытия в финансовой отчетности». Стандарт вводит промежуточные подитоги в отчете о совокупном доходе, в том числе управленческие показатели, такие, как EBITDA, а также деление статей отчета о прибылях и убытках на операционные, инвестиционные и финансовые доходы и расходы.

Руководство готовится к применению данного стандарта с 01 января 2026 года.

9 мая 2024 года Совет по МСФО (IASB) опубликовал МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации». Новый стандарт предоставляет дочерним компаниям право на менее полное, чем предусмотрено общими требованиями МСФО, раскрытие информации — при условии соблюдения ими требований МСФО к признанию, оценке и представлению. Компания может применять МСФО (IFRS) 19 при подготовке консолидированной, отдельной или индивидуальной финансовой отчетности, если на конец отчетного периода подпадает под определенные критерии, а именно: является дочерней в соответствии с определением, приведенным в приложении А к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность»; не является публичной; у нее имеется конечная или промежуточная материнская компания, которая, в свою очередь, составляет консолидированную финансовую отчетность, доступную общественности и соответствующую МСФО. Компания является публичной, если: ее долговые или долевыми финансовыми инструментами торгуются на публичном рынке или она находится в процессе выпуска таковых для продажи на публичном рынке; одним из основных видов деятельности для нее является владение активами в качестве доверенного лица большой группы сторонних лиц. Компаниям разрешается применять МСФО (IFRS) 19 более одного раза. Компания, принявшая решение о применении МСФО (IFRS) 19, может впоследствии отказаться от его применения. МСФО (IFRS) 19 вступает в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Имеется возможность раннего применения;

В настоящее время Группа оценивает влияние поправок на текущую практику, когда они вступят в силу.

6. Основные средства

В составе основных средств отражены здания, сооружения, оборудование, транспортные средства, вычислительная техника, оргтехника и другие объекты со сроком службы более 12 месяцев, используемые при выполнении их в производстве продукции, при выполнении работ или оказании услуг, либо для управленческих нужд Группы АМО ЗИЛ и способные приносить экономические выгоды.

Амортизация не начисляется по: - земельным участкам; - объектам внешнего благоустройства.

В 2025 году расторгнут 1 договор на аренду земельного участка кад. № 77:05:0002004:3271 с Департаментом городского имущества г. Москвы.

Посредством проведения открытых аукционов в электронной форме была реализована 91 квартира, находящихся в двух жилых домах, расположенных по адресам: г. Москва, ул. Днепропетровская, д. 27, корп. 1 и г. Москва, ул. Чертановская, д. 43, корп. 2. Сумма выручки от реализации которых составила 925 433 тыс. руб.

В течение периода, закончившегося 31 декабря 2025 года, основные средства Группы изменялись следующим образом:

Первоначальная стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	1 517 764
Поступления	2 903 696
Выбытия	9 499
Выбытие дочерних компаний, вследствие потери контроля	-
Обесценение или реверс обесценения	-
По состоянию на 31 декабря 2025 года	4 430 959
Накопленная амортизация и обесценение	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	(70 964)
Начисленная амортизация	(25 011)
Выбытие	23 649
Обесценение или реверс обесценения	7 994
Выбытие дочерних компаний, вследствие потери контроля	-
По состоянию на 31 декабря 2025 года	(64 332)
Балансовая стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	1 446 800
По состоянию на 31 декабря 2025 года	4 366 627

6. Основные средства (продолжение)

В течение периода, закончившегося 31 декабря 2024 года основные средства изменялись следующим образом:

Первоначальная стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2023 года	748 617
Поступления	1 557 772
Выбытия	(788 625)
Выбытие дочерних компаний, вследствие потери контроля	-
Обесценение или реверс обесценения	-
По состоянию на 31 декабря 2024 года	1 517 764
Накопленная амортизация и обесценение	
По состоянию на 31 декабря 2023 года	(309 271)
Начисленная амортизация	(73 944)
Выбытие	312 251
Обесценение или реверс обесценения	-
Выбытие дочерних компаний, вследствие потери контроля	-
По состоянию на 31 декабря 2024 года	(70 964)
Балансовая стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2023 года	439 346
По состоянию на 31 декабря 2024 года	1 446 800

7. Активы в форме права пользования

В течение периода, закончившегося 31 декабря 2025 года активы в форме прав пользования изменялись следующим образом:

Первоначальная стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>182 530</u>
Поступления	35 565
Выбытие	(71 692)
По состоянию на 31 декабря 2025 года	<u>146 403</u>
Накопленная амортизация и обесценение	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>(96 763)</u>
Начисленная амортизация	(34 645)
Выбытие	69 213
По состоянию на 31 декабря 2025 года	<u>(62 195)</u>
Балансовая стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>85 767</u>
По состоянию на 31 декабря 2025 года	<u>84 208</u>

В течение периода, закончившегося 31 декабря 2024 года активы в форме прав пользования изменялись следующим образом:

Первоначальная стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2023 года	<u>145 409</u>
Поступления	41 727
Выбытие	(4 606)
По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>182 530</u>
Накопленная амортизация и обесценение	
По состоянию на 31 декабря 2023 года	<u>(73 128)</u>
Начисленная амортизация	(35 499)
Выбытие	11 864
По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>(96 763)</u>
Балансовая стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2023 года	<u>72 281</u>
По состоянию на 30 июня 2024 года	<u>39 169</u>
Балансовая стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2023 года	<u>72 281</u>
По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>85 767</u>

8. Инвестиционное имущество

В течение периода, закончившегося 31 декабря 2025 инвестиционное имущество изменялось следующим образом:

По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>2 724 184</u>
Поступления	43 539
Выбытие	(970 915)
По состоянию на 31 декабря 2025 года	<u>1 796 808</u>
Накопленная амортизация и обесценение	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>(71 850)</u>
Начисленная амортизация	(50 780)
Обесценение или реверс обесценения	-
Выбытие	103 878
По состоянию на 31 декабря 2025 года	<u>(18 752)</u>
Балансовая стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>2 652 334</u>
По состоянию на 31 декабря 2025 года	<u>1 778 056</u>

В течение периода, закончившегося 31 декабря 2024 года инвестиционное имущество изменялось следующим образом:

По состоянию на 31 декабря 2023 года	<u>3 740 655</u>
Поступления	37 681
Выбытие	(1 054 152)
По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>2 724 184</u>
Накопленная амортизация и обесценение	
По состоянию на 31 декабря 2023 года	<u>(28 697)</u>
Начисленная амортизация	(43 161)
Обесценение или реверс обесценения	-
Выбытие	8
По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>(71 850)</u>
Балансовая стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2023 года	<u>3 711 958</u>
По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>2 652 334</u>

9. Нематериальные активы




На балансе Группы в составе нематериальных активов учитываются:

- авторское право на официальный сайт АМО ЗИЛ www.amo-zil.ru. Первоначальная стоимость нематериального актива сформирована исходя из расходов по договору с ООО «ТриЛайн» на оказание услуг по созданию сайта АМО ЗИЛ № Т-3-15066- 05122011-00 от 05.12.2011г. Срок полезного использования нематериального актива первоначально был определен на 5 лет с 2011 года по 2016 год.

В 2024 году компанией ООО «Твинс» дополнительно выполнены работы, связанные с доработкой официального сайта АМО ЗИЛ www.amo-zil.net и включающие в себя работы по технической поддержке сайта, адаптации, модификации программного обеспечения для ЭВМ и программированию баз данных, в том числе переработку блока с проектами с горизонтальной прокрутки на вертикальную (8 проектов). Указанные работы увеличили балансовую стоимость официального сайта АМО ЗИЛ www.amo-zil.ru на сумму в размере 16,5 тыс. руб. Первоначальная стоимость официального сайта с учетом увеличения балансовой стоимости составила 540 тыс. руб.

- прочие права, в том числе:

№	№ св-ва	Срок действия исключительного права	Обозначения товарного знака/знака обслуживания (словесные, изобразительные и т.д.)
1	44163	26.02.2032	
2	65894	26.04.2029	
3	72309	06.05.2032	
4	330143	06.04.2026	Словесный АМО
5	404622	28.04.2029	Словесный БИЗОН
6	332869	20.04.2026	Словесный ЗИС
7	332865	06.04.2026	Словесный ZIS
8	333534	20.04.2026	Словесный ПРАГМАТИК
9	333535	20.04.2026	Словесный PRAGMATIK
10	372494	06.02.2028	
11	401872	19.03.2029	
12	384714	16.05.2028	Словесный ГРИЗЛИ
13	332868	20.04.2026	Словесный ЗИЛ
14	325762	20.04.2026	Словесный БУЙВОЛ
15	325761	20.04.2026	Словесный BUIVOL
16	324650	20.04.2026	Словесный КЕНТАВР

17	324651	20.04.2026	Словесный KENTAVR
18	329397	20.04.2026	Словесный ТАПИР
19	329396	20.04.2026	Словесный TAPIR
20	344615	20.04.2026	Словесный СИВУЧ
21	344616	20.04.2026	Словесный SIVUCH
22	441127	25.06.2030	Словесный «ЗИС ZIS»
23	449355	01.10.2030	
24	473111	30.09.2031	Словесный ЗИЛ
25	523746	18.10.2032	Словесный АМО
26	776602	24.03.2030	Словесный ЗИС
27	776612	26.03.2030	Словесный ЗиЛ
28	811657	27.07.2030	Словесный GRIZZLI
29	335969	31.05.2026	
30	992330	11.01.2024	
31	1042551	20.09.2033	ЗИЛ
32	1042642	22.06.2033	ЗИЛ

В течение периода, закончившегося 31 декабря 2025 года у Группы не было изменений в составе нематериальных активов.

10. Авансы под внеоборотные активы

Дочерней организацией ООО «Промышленное строительство» внесены авансовые платежи под строительство и приобретение внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2025 - на сумму 19 896 956 тыс. руб. (31.12.2024 - на сумму 14 216 156 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года авансы под внеоборотные активы были предоставлены ООО «Главкапстрой», АО «АРПТ», «Мосгорэкспертиза».

11. Инвестиции в прочие компании

	31.12.2025	31.12.2024
ООО "Смолавтотехника"	-	52 266
СПАО "Ингосстрах"	27	27
ПАО "УРАЛСИБ"	44	61
Итого за вычетом резерва под обесценение	71	52 354

12. Предоставленные займы (долгосрочные)

	31.12.2025	31.12.2024
СМОЛАВТОТЕХНИКА ООО	-	402
РОСЛАВЛЬСКИЕ ТОРМОЗНЫЕ СИСТЕМЫ ООО	5 475	6 681
КРТ ЗИЛ	-	567
Итого	5 475	7 650

13. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31.12.2025	31.12.2024
Прочие налоги	2 299	644
Торговая ДЗ - стоимость	344 514	91 450
Торговая ДЗ - списание	(11 025)	(11 025)
Авансы поставщикам	47 063 232	25 181 422
Предоплаченные расходы (РБП)	6	92
Расчеты по претензиям	1 768	-
Расчетная дебиторская задолженность по выполненным этапам строительства для клиентов	2 228 713	-
Прочая ДЗ	430 165	1 548 621
Итого	50 059 672	26 811 204
Резерв под обесценение	(605 042)	(85 459)
Итого за минусом резерва	49 454 630	26 725 745

Сумма резерва по сомнительной задолженности установлена руководством Группы на основе определения платежеспособности конкретных потребителей, традиционных методов осуществления оплаты клиентом, дальнейших поступлений и расчетов, и анализа предполагаемых денежных потоков. Руководство Группы считает, что компании Группы смогут получить чистую стоимость реализации дебиторской задолженности путем прямого получения денежных средств и проведения не денежных расчетов, вследствие чего, указанная сумма приблизительно отражает их справедливую стоимость.

14. Запасы

	31.12.2025	31.12.2024
Сырье и материалы	1 612	-
Товары для перепродажи	3 809	5 242
Незавершенное производство	18 744	177 977
Прочие запасы	126	364
Итого	24 291	183 583
Долгосрочные активы предназначенные для продажи	1 712 382	941 017
Итого	1 736 673	1 124 600

*Долгосрочные активы для продажи были выделены в соответствии п. 38 МСФО 5 «Долгосрочные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность»

15. Денежные средства и их эквиваленты - счета

	31.12.2025	31.12.2024
Счета в банках - рубли	7 845 334	10 597 800
Депозиты менее 3- месяцев	17 413 820	15 001 000
Итого	25 259 154	25 598 800

16. Кредиты и займы

Долгосрочные кредиты и займы

	31.12.2025	31.12.2024
Строительная сберегательная касса	-	59 000
Итого	-	59 000

Краткосрочные кредиты и займы

	31.12.2025	31.12.2024
Строительная сберегательная касса	-	9 030
ОЭК-ФИНАНС	-	126 786
Прочие	-	-
Итого	-	135 816

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ПЕРИОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

17. Обязательства по финансовой аренде

	31.12.2025	31.12.2024
Долгосрочная часть финансовая аренда	63 893	35 458
Текущая часть обязательства финансовая аренда	34 036	55 135
Проценты по аренде	(2 580)	(5 053)
НДС по арендным обязательствам	(3 050)	-
Итого	92 299	85 540

18. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31.12.2025	31.12.2024
Торговая КЗ текущая в рублях	3 579	10 976
Авансы полученные	54 636 690	26 142 296
Кредиторская задолженность по цессии	261	1 223 585
Задолженность по заработной плате	2 174	2 802
Оценочные обязательства	109 266	38 080
Прочая КЗ	358 763	4 777
Итого	55 110 733	27 422 516

19. Кредиторская задолженность по уплате прочих налогов

	31.12.2025	31.12.2024
НДФЛ при исполнении обязанностей налогового агента	-	422
Налог на добавленную стоимость	178 871	197 620
Транспортный налог	70	7
Налог на имущество	22 585	24 399
Прочие налоги и сборы	8 841	450
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	23 682	17 380
Единый налоговый счет	(51 606)	(18 007)
Итого	182 443	222 271

20. Доходы будущих периодов

	31.12.2025	31.12.2024
Доходы будущих периодов - полученное целевое финансирование	1 278 065	1 278 065
Доходы будущих периодов - суммы дисконтов по договорам уступки права требования	120 756	166 348
Итого	1 398 821	1 444 413

В составе доходов будущих периодов числятся суммы полученного целевого финансирования ООО «Промстрой», суммы дисконтов по договорам уступки права требования ООО «Экспериментальный цех» и ООО «Автоагрегат».

21. Уставный капитал

Уставный капитал Группы представлен уставным капиталом Материнской компании АМО ЗИЛ.

	31.12.2025	31.12.2024
Уставный капитал	12 402 689	12 402 689
Собственные акции выкупленные у акционеров	(1 949)	-
Итого	12 400 740	12 402 689

Информация о количестве и номинальной стоимости акций, выпущенных АМО ЗИЛ Описание ценной бумаги: Акция обыкновенная именная Номер государственной регистрации: 1-02-00036-А

Номинал, руб.: 1000 Всего ценных бумаг, шт.: 2 659 962 Описание ценной бумаги: Акция привилегированная именная типа А Номер государственной регистрации: 2-02-00036-А Номинал, руб.: 1000 Всего ценных бумаг, шт.: 731 654. Уставный капитал оплачен полностью.

В соответствии с Изменением в решение о выпуске акций от 28.08.2025г. Акционеры-владельцы привилегированных акций имеют право на получение ежегодного дивиденда в размере не менее 20 процентов от их номинальной стоимости. При этом, в случае принятия решения о выплате дивидендов по обыкновенным акциям, размер дивиденда по привилегированным акциям не может быть меньше размера дивиденда по обыкновенным акциям.

Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской отчетности Группы, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. В соответствии с российским законодательством распределению подлежит чистая прибыль. В отчетных периодах Группа не начисляла дивиденды.

Уставный капитал материнской компании был сформирован согласно распоряжению Государственного комитета РСФСР по управлению государственным имуществом № 411-р от 04.09.1992г. Пакет акций был сформирован в размере уставного капитала АМО ЗИЛ – 2 926 616 акций стоимостью 2 926 616 тыс. руб. В сентябре 2002 года уставный капитал увеличился на 465 000 тыс. руб. и составил 3 391 616 тыс. руб. В представленной отчетности уставный капитал показан с учетом коэффициентов гиперинфляции по МСФО 29 «Финансовая отчетность в гиперинфляционной экономике».

Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного года, причитающейся акционерам – владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Группа не производила в году дополнительную эмиссию обыкновенных акций.

В течение периода, закончившегося 31 декабря 2025 года уставный, добавочный капитал не менялся.

Изменения в доле неконтролирующих акционеров

В течение периода, закончившегося 31 декабря 2025 года, Группа пересчитала стоимость доли неконтролирующих акционеров в составе капитала баланса и отразила изменение по строке «Влияние пересчета доли неконтролирующих акционеров в предыдущие периоды» на сумму 1 828 630 тыс. руб., уменьшив, соответственно, нераспределенную прибыль. Доля неконтролирующих акционеров Группы связана с наличием неконтролирующих акционеров в дочерней компании ООО «Промстрой». Данное изменение представлено в составе консолидированного отчета об изменениях в капитале за период, закончившийся 31 декабря 2025 года.

22. Выручка

	2 025	2 024
Выручка от реализации товара	925 433	708 798
Доходы (расходы), связанные с реализацией права требования	-	28 585
Выручка от оказания услуг жилищно-коммунального хозяйства	32 469	28 523
Доходы от аренды и субаренды	455 580	138 811
Доходы от услуг по переоформлению права собственности квартир	-	2 831
Доходы в виде компенсации за изъятие имущества для гос. нужд	572 791	1 573
Доходы в виде компенсации за спесенные объекты недвижимости	139 127	12 833
Организация услуг технадзора	4 478 326	255 628
Проценты по депозитам	4 117 239	3 838 149
Выручка от предоставления прочих услуг	2 714	2 259
Итого	10 723 679	5 017 990

В 2025 году было принято решение отражать доходы от процентов по депозитам материнской компании АМО ЗИЛ и ООО «Южнозаводское» и ООО «Промстрой» в составе выручки для соответствия п. 4.29 «Концептуальных основ МСФО». Увеличение доходов от процентов по депозитам связано с увеличением денежной массы для размещения и высокими депозитными ставками.

В представленной консолидированной отчетности выручка за период, закончившийся 31 декабря 2024 года была пересмотрена аналогично.

23. Операционные расходы

	2 025	2 024
Себестоимость товаров	(1 003 410)	(646 157)
Расходы на содержание персонала	(1 192 878)	(450 740)
Амортизация	(443 656)	(54 886)
Расходы на аренду	(117 461)	(54 189)
Амортизация НМА	(1 532)	(1 471)
Расходы на ТСЖ	(19 000)	(25 491)
Материальные расходы	(33 566)	(12 029)
Расходы на содержание имущества	(20 578)	(17 176)
Информационные, консультационные и аудиторские услуги	(52 435)	(10 033)
Расходы на рекламу	(2 820)	(6 230)
Расходы на тепло и электроэнергию	(214 923)	(22 261)
Расходы на ремонт	(6 530)	(4 875)
Расходы на воду	(2 619)	(2 765)
Расходы на госпошлину	(2 667)	(1 043)
Расходы на связь	(1 675)	(917)
Агентское вознаграждение (пп.3 п.1 ст.264 НК)	(150 535)	(11 035)
Услуги технического заказчика (п.6 ст.254 НК)	(1 790 841)	(100 130)
Амортизация ИПА	(33 544)	(44 768)
Резерв под обесценение внеоборотных активов	-	(70)
Прочие операционные расходы	(54 921)	(36 725)
Итого	(5 145 591)	(1 502 991)

в тысячах российских рублей, если не указано иное

24. Финансовые доходы и расходы**Финансовые доходы**

	2 025	2 024
Проценты по депозитам	33 480	161 628
Проценты по займам выданным	88 109	-
Дисконтирование - процентный доход от реверса дисконтирования займов, предоставленных по ставкам ниже рыночных	7 349	-
Итого	128 938	161 628

Финансовые расходы

	2 025	2 024
Проценты по займам	(576 835)	(39 810)
Финансовая аренда - проценты	(15 065)	(4 825)
Эффект от дисконтирования	-	(296 881)
Итого	(591 900)	(341 516)

25. Прочие доходы и расходы

	2 025	2 024
Управление недвижимым имуществом (сервитут)	2 238	2 089
Списание кредиторской задолженности	32 207	18 610
Доходы в виде оприходования излишков	(100)	-
Неустойка по договору купли-продажи доли в УК ООО «ЗИЛ-Юг»	-	507 715
Прочие доходы	61 788	9 082
Итого	96 133	537 496

Прочие расходы

	2 025	2 024
Списание дебиторской задолженности	(14)	(144 745)
Налоги	(85 894)	(79 951)
Санкции (пени, штрафы) к уплате	28 832	(49)
Благотворительный взнос	(6 630)	(8 950)
Судебные расходы	(20)	(68)
Списание материалов	(1 284)	(296)
Прочие расходы	(22 858)	(53 582)
Итого	(87 868)	(287 641)

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ПЕРИОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

26. Прибыль/убыток от выбытия активов

	2 025	2 024
Доходы/Расходы, связанные с выбытием основных средств	4 227	196 511
Себестоимость выбытия прочих активов	(256 349)	-
Результат от продажи прочих активов	(38)	178 991
Итого	(252 160)	375 502

27. Изменения резервов

	2 025	2 024
Создание резерва под снижение стоимости квартир	3 670	8 475
Изменения резерва по отпускам	912	1 076
Изменение резерва под обесценение дебиторской задолженности	(173 487)	(8 871)
Итого	(168 905)	680

28. Расходы по налогу на прибыль

Налог на прибыль уплачивается на территории Российской Федерации.

	31.12.2025	31.12.2024
	тыс. руб.	тыс. руб.
Отложенные налоговые обязательства	435 309	(673 289)
Отложенный налоговый актив	(454 573)	552 681
Итого чистый отложенный налоговый актив (обязательство)	(19 264)	(120 608)

Группа тестирует чистый отложенный налоговый актив на возмещаемость. По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа имела чистое отложенное налоговое обязательство, потому корректировка на возмещаемость отложенного налогового актива не требовалась.

	2 025	2 024
Текущий налог на прибыль	(1 214 968)	(568 584)
Отложенный налог на прибыль	228 600	(58 999)
Прочие	-	2
Доход (расход) по налогу на прибыль	(986 368)	(627 581)

Ниже приведена сверка условной суммы налога на прибыль, рассчитанной по ставке 25%, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в отчете о совокупном доходе.

	2 025	2 024
Прибыль (убыток) за отчетный год	4 745 442	4 621 674
Ставка налога на прибыль	25%	20%
Теоретический расход/доход по налогу на прибыль	(1 186 361)	(924 335)
Повышение ставки налога на прибыль	-	(101 492)
Налог с невычитаемых доходов/расходов	199 993	398 246
Итого доход (расход) по налогу на прибыль	(986 368)	(627 581)

29. Состав Группы

В настоящую консолидированную финансовую отчетность на 31 декабря 2025 года включены активы, обязательства и операционные результаты АМО ЗИЛ и дочерних компаний:

Компании Группы	Доля участия, %	Основное направление деятельности
АМО ЗИЛ	Материнская компания	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе
ООО "Экспериментальный цех"	АМО ЗИЛ 100%	Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса
ООО "ЗИЛ-АйПи"	АМО ЗИЛ 100%	Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях
ООО "ЗИЛ-Восток"	АМО ЗИЛ 100%	Строительство жилых и нежилых зданий
ООО "ЗИЛ-Девелопмент"	ООО "Зил-Восток" 99%, ООО "Автоагрегат" 1%	Деятельность предприятий общественного питания по прочим видам организации питания
ООО "Автоагрегат"	ООО "Зил-Девелопмент" 100%, АМО ЗИЛ 81,2%, ООО «Особая экономическая зона «Технополис Москва» 18,8%	Деятельность заказчика-застройщика, генерального подрядчика
ООО "Промышленное строительство"		

29. Состав Группы (продолжение)

На 31 декабря 2024 года в Группу включены следующие компании:

Компании Группы	Доля участия, %	Основное направление деятельности
АМО ЗИЛ	Материнская компания	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом
АО "ТЭЦ-ЗИЛ"	АМО ЗИЛ 100%	Производство электроэнергии
ООО "Южнозаводское"	АМО ЗИЛ 100%	Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе
ООО "Пансионат"	АМО ЗИЛ 100%	Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе
ООО "Экспериментальный цех"	АМО ЗИЛ 100%	Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе
ООО "ЗИЛ-АйПи"	АМО ЗИЛ 100%	Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса
ООО "ЗИЛ-Восток"	АМО ЗИЛ 100%	Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях
ООО "ЗИЛ-Девелопмент"	ООО "Зил-Восток" 99%, ООО "Автоагрегат" 1%	Строительство жилых и нежилых зданий
ООО "Автоагрегат"	ООО "Зил-Девелопмент" 100%	Деятельность предприятий общественного питания по прочим видам организации питания
ООО "Промышленное строительство"	АМО ЗИЛ 87,7%, ООО «Особая экономическая зона «Технополис Москва» 12,3%	Деятельность заказчика-застройщика, генерального подрядчика

30. Условные и договорные обязательства и операционные риски

Политическая обстановка.

Хозяйственная деятельность и получаемая компаниями Группы прибыль в различной степени подвергаются влиянию политических, законодательных, финансовых и административных изменений, имеющих место в Российской Федерации.

Управление капиталом

Управление капиталом Компании имеет следующие цели: (i) соблюдение требований к капиталу, установленных законодательством РФ, и требований страхового регулятора и (ii) обеспечение способности Группы функционировать в качестве непрерывно действующего предприятия.

Группа, являющаяся резидентом Российской Федерации, обязана соблюдать следующие нормативные требования по капиталу (которые рассчитываются на основании данных бухгалтерской отчетности, составленной согласно Российским правилам бухгалтерского учета):

- превышение величины чистых активов над величиной уставного капитала (установленное Федеральным законом от 26 декабря 1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Федеральным законом от 8 февраля 1998 N 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью»);
- соответствие минимальной величины уставного капитала требованиям Закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Контроль за выполнением указанных выше нормативов осуществляется на квартальной/полугодовой основе с подготовкой форм отчетности, содержащих соответствующие расчеты.

Группа управляет своим капиталом для обеспечения продолжения деятельности в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации структуры рисков структуры активов и капитала.

Структура капитала состоит из капитала, относящегося к акционерам материнской компании, включающий уставный капитал, резервный капитал в соответствии с законодательством и нераспределенную прибыль как раскрыто в отчете об изменениях в капитале.

Цель Группы при управлении капиталом состоит в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве действующего предприятия, обеспечивая прибыль акционерам, соблюдая интересы партнеров и поддерживая оптимальную структуру капитала, позволяющую минимизировать затраты на капитал.

Для поддержания и корректировки структуры капитала Группа может производить эмиссию акций, привлекать новые и погашать существующие кредиты и займы, продавать непрофильные активы, пересматривать свою инвестиционную программу.

На уровне Группы мониторинг структуры капитала осуществляется путем определения уровня финансового рычага, рассчитываемого как отношение чистого долга к совокупному капиталу. Чистый долг, в свою очередь, определяется как разница между совокупными заимствованиями и денежными средствами и их эквивалентами. Совокупный капитал рассчитывается путем суммирования собственного (акционерного) капитала и чистого долга.

30. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Риски хозяйственной деятельности

Риск как неотъемлемый элемент экономической, политической и социальной жизни Общества сопровождает все направления и сферы деятельности любой организации, функционирующей в рыночных условиях.

Для выполнения функций внутреннего контроля и управления рисками в Обществе созданы и действуют: Комитет Совета директоров АМО ЗИЛ по аудиту, Комиссия по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ.

Процесс управления рисками в Обществе регламентирован внутренним нормативным документом «Политикой в области организации системы внутреннего контроля и управления рисками Публичного акционерного общества «Завод имени И.А.Лихачева», утвержденного Советом директоров АМО ЗИЛ (Приложение 1 к Протоколу №1 заседания СД АМО ЗИЛ №9/20 от 07.08.2020) и соответствует требованиям регуляторов, общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля и управления рисками. Управление рисками позволяет Обществу координировать свою деятельность для обеспечения разумной гарантии достижения стратегических и оперативных целей АМО ЗИЛ, соблюдения требований законодательства Российской Федерации, снижения и минимизации потенциального ущерба Обществу.

Комиссия по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ на своих заседаниях рассматривает результаты внутренних проверок, проводимым согласно «Плана работы Комиссии по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ на 2025 год.», утвержденном на заседании Комитета Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ (Протокол № 1/25 от 20.02.2025). Комиссия разрабатывает мероприятия, направленные на снижение или ликвидацию выявленных рисков, а также осуществляет контроль за исполнением этих мероприятий ответственными руководителями АМО ЗИЛ.

При определении стратегии и тактики ведения хозяйственной деятельности АМО ЗИЛ учитывает следующие риски:

Правовые риски

В последнее время законодательство, регулирующее деятельность Группы, претерпело значительные изменения. Были приняты и вступили в силу нормативные правовые акты, регулирующие деятельность акционерных обществ. Возможные изменения в области российского законодательства об акционерных обществах и о рынке ценных бумаг, в том числе в отношении структуры и компетенции органов управления, могут потребовать изменений в структуре и в процедурах управления Группой, что может негативно отразиться на оперативности принятия решений. С целью минимизации риска несоблюдения каких-либо вступивших в силу положений законодательства и предупреждения привлечения к административной ответственности Группа:

- осуществляет систематический мониторинг изменений законодательства, что позволяет своевременно учитывать указанные изменения при осуществлении Обществом своей деятельности;
- проводит правовой анализ разрабатываемых законопроектов по вопросам деятельности акционерных обществ;
- поддерживает различные формы подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников Общества.

30. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Судебные разбирательства.

Группа не участвует в судебных процессах, которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности. Возможность изменения судебной практики, связанной с деятельностью Группы, рассматривается как незначительная и не окажет существенного влияния на его финансово — хозяйственную деятельность и на отчетность, в целом.

Налоговые риски

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства. Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах.

Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, полагает, что в данной консолидированной финансовой отчетности налоговые обязательства отражены достоверно.

Тем не менее, трактовка налогового законодательства соответствующими органами может быть иной, и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать влияние на консолидированную финансовую отчетность.

На генерации финансовых потоков Группы может отразиться риск изменения налогового законодательства Российской Федерации. В частности, возможный рост ставок по налогам, которые планирует выплачивать Группа в ходе своей производственно-финансовой деятельности, может привести к увеличению расходов Группы и снижению денежных средств, остающихся на финансирование текущей деятельности и исполнение долговых обязательств.

Окружающая среда

Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится на стадии развития, и соответствующие меры государственных органов постоянно пересматриваются. Группа периодически оценивает свои обязательства по охране окружающей среды.

Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменений требований существующего законодательства и регулирования гражданских споров. Влияние этих потенциальных изменений невозможно оценить, но они могут оказаться существенными.

С учетом ситуации, сложившейся в отношении выполнения действующих нормативных актов, руководство Группы полагает, что существенных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды, не существует.

30. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Страновые риски, связанные с политической и экономической ситуацией

Группа зарегистрирована в качестве налогоплательщика в Российской Федерации и планирует осуществлять основную деятельность на территории Российской Федерации, поэтому существенное влияние на деятельность могут оказать общие изменения в государстве.

Дальнейшему социально-экономическому развитию Российской Федерации могут препятствовать следующие факторы:

- влияние на экономику высокого уровня ключевой ставки Банка России;
- санкции со стороны недружественных государств в условиях проведения специальной военной операции России на Украине.

Группа оценивает политическую ситуацию в Российской Федерации как стабильную и прогнозируемую. Все вышеуказанные риски находятся вне сферы влияния Группы, однако Группа будет делать все необходимое для ограничения воздействия этих рисков на его деятельность.

Региональные риски

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионах, в которых Группа осуществляет основную деятельность, оцениваются как минимальные. Группа планирует осуществлять свою деятельность в регионах с благоприятным социальным положением вдали от военных конфликтов. Однако, в случае наступления указанных событий будут предприняты все необходимые меры, предписываемые действующим законодательством. Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых Группа зарегистрирована в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью оцениваются как минимальные.

Центральный регион Российской Федерации, в котором Группа осуществляет свою деятельность в силу географического расположения, не подвержен регулярным стихийным природным бедствиям, а также характеризуется хорошим транспортным сообщением.

Большинство рисков экономического, политического и правового характера, указанных в настоящем разделе, находятся вне прямого контроля Группы ввиду их глобального масштаба.

Однако, в случае возникновения существенной политической нестабильности в стране или в отдельно взятых регионах, которая может негативно повлиять на деятельность и доходы Группы, Группа предполагает предпринять ряд мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения возможного оказания негативного воздействия политической ситуации в стране.

30. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Риски энергетические

С сентября 2016 года АМО ЗИЛ утратил статус энергоснабжающей и сетевой организации. В этой связи, как потребитель электроэнергии от гарантирующего поставщика, тепловой энергии и холодной воды от единых территориальных энергоснабжающих организаций, АМО ЗИЛ имеет риск, связанный с прекращением подачи энергоносителей за несвоевременную их оплату.

Условия ведения деятельности Группы

В экономике Российской Федерации наблюдаются негативные тенденции, связанные с высокой ключевой ставкой ЦБ, делающей недоступными кредитные средства для бизнеса, а также с крепким курсом рубля и негативным влиянием санкций на экспорт. После резкого ужесточения денежно-кредитной политики началось охлаждение экономики. Российская экономика постепенно переходит от фазы перегрева к замедлению: производство товаров замедляется, бизнес меньше инвестирует.

Экономическая перспектива Российской Федерации во многом зависит от эффективности экономических мер, финансовых механизмов и денежной политики, предпринимаемых Правительством Российской Федерации, а также развития фискальной, правовой и политической систем.

31. Факторы финансовых рисков

При осуществлении производственной, инвестиционной и финансовой деятельности Группа подвержена следующим финансовым рискам - кредитному риску, риску ликвидности, рыночному риску – и определяет эти риски следующим образом:

- Кредитный риск: вероятность того, что должник не погасит финансовые активы полностью или частично, либо не погасит их своевременно и таким образом причинит убыток Группе.
- Риск ликвидности: Группа определяет этот риск как риск того, что она может не располагать денежными средствами либо не сможет их привлечь при необходимости и, таким образом, столкнется с трудностями при выполнении своих обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами.
- Рыночный риск: риск того, что стоимость финансовых инструментов будет колебаться, исходя из измерения справедливой стоимости или будущих потоков денежных средств в результате колебания рыночных цен на продукцию общества и сырье.

Чтобы эффективно управлять этими рисками, Группой применяются некоторые стратегии управления финансовыми рисками, которые соответствуют целям Группы. Данные принципы устанавливают краткосрочные и долгосрочные цели, а также предпринимаемые действия по управлению финансовыми рисками, с которыми сталкивается Группа.

Основные рекомендации данной политики заключаются в следующем:

- минимизировать риск изменения процентной ставки, валютный и рыночный риски по всем видам операций;
- вся деятельность по управлению финансовыми рисками должна осуществляться и постоянно контролироваться;
- вся деятельность по управлению финансовым риском должна осуществляться разумно и последовательно и в соответствии с наилучшей рыночной практикой;

31. Факторы финансовых рисков (продолжение)

• Группа может вкладывать средства в акции или аналогичные инструменты только в случае временного избытка ликвидности, и такие операции должны утверждаться советом директоров.

Кредитный риск

Группа контролирует свою подверженность кредитному риску, устанавливая пределы подверженности по конкретным клиентам. Не существует значительной концентрации кредитного риска.

Риск ликвидности

Группа управляет риском ликвидности на основе ожидаемых сроков наступления платежа.

В настоящее время Группа рассчитывает оплачивать все обязательства в договорные сроки платежа. В целях соблюдения этих денежных обязательств, Группа рассчитывает, что операционная деятельность будет обеспечивать достаточные поступления денежных средств. Кроме того, Группа владеет финансовыми активами, для которых существует ликвидный рынок и которые могут быть быстро обращены в денежные средства для удовлетворения потребностей в ликвидности.

Валютный риск

Особенностью финансового риска является вероятность наступления ущерба в результате проведения каких-либо операций в финансово-кредитной и биржевой сферах, совершения операций с фондовыми ценными бумагами, то есть те риски, которые вытекают из природы этих операций. По мнению Группы, наиболее подвержены влиянию вышеперечисленных финансовых рисков основные финансовые показатели Группы – прибыль и себестоимость услуг. Группа не использует заемные денежные средства, соответственно, не подвержен рискам, связанным с ростом ставок по привлекаемым средствам.

При возникновении описанных выше финансовых рисков (резкое изменение валютных курсов, инфляция, рост процентных ставок) возможен рост себестоимости оказанных услуг и снижение прибыли Группы. В связи с тем, что данные риски в той или иной степени воздействуют на деятельность Группы, особое внимание уделяется постоянному совершенствованию управления рисками. При управлении рисками Группа будет использовать разнообразные меры, позволяющие в определенной степени прогнозировать наступление рискового события и вовремя снижать степень риска: сбор и обработка информации, планирование и прогнозирование, организация, координация, регулирование, стимулирование и контроль. Хеджирования в целях снижения неблагоприятных последствий изменений процентных ставок, курса обмена иностранных валют, Группа не планирует осуществлять. Резкие колебания курса рубля относительно иностранных валют могут негативно повлиять на финансовое состояние Группы. Финансовое состояние Группы, ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности в некоторой степени зависят от изменения валютного курса. В случае отрицательного влияния изменения валютного курса и процентных ставок на деятельность Группы, Группа планирует осуществить следующие мероприятия:

- пересмотреть структуру финансирования Группы;
- оптимизировать затратную часть деятельности Группы;
- уточнить программы капиталовложений и заимствований;
- принять меры по повышению оборачиваемости дебиторской задолженности.

Для минимизации этого риска, преобладающая часть выручки и затрат Группа планирует оставлять в рублях. Однако следует учитывать, что часть риска не может быть полностью нивелирована, поскольку указанные риски в

31. Факторы финансовых рисков (продолжение)

большей степени находятся вне контроля деятельности Группы, и зависят от общеэкономической ситуации в стране.

По мнению Группы, умеренная инфляция не окажет влияния на способность осуществлять деятельность. Высокий темп инфляции может увеличить расходы Группы и понизить нормы прибыли, уменьшая стоимость акций Группы. Критический уровень инфляции, который может оказать негативное влияние на эффективность деятельности Группы, находится значительно выше прогнозируемого и составляет не менее 35-40%. В случае значительного превышения фактических показателей инфляции над прогнозами, Группа может принять необходимые меры по адаптации к изменившимся темпам инфляции, включая те же мероприятия, что и для нивелирования отрицательного влияния валютного риска и изменения процентных ставок.

Справедливая стоимость

Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств незначительно отличается от их текущей стоимости.

Для минимизации последствий финансовых рисков Общество разрабатывает мероприятия внутреннего характера, оперативно вносит коррективы в кредитную политику, и старается избегать финансовых операций, риск по которым неоправданно высок.

32. Связанные стороны

Стороны считаются связанными, если одна из них имеет возможность контролировать или осуществлять значительное влияние на операционные и финансовые решения другой стороны или совместный контроль над ними, или находится под общим контролем с другой стороной.

Связанными сторонами Группы в течение отчетных периодов являлись:

Состав Совета Директоров АМО ЗИЛ:

1-ый состав, избранный 27.06.2024 (Протокол ГОСА б/н от 27.06.2024):

1. Карданов Владимир Александрович
2. Клячин Алексей Александрович
3. Телипская Екатерина Вячеславовна
4. Тереховская Марина Сергеевна
5. Самсонов Вадим Владимирович
6. Табельский Андрей Николаевич
7. Юхнович Сергей Вадимович
8. Тимонин Борис Александрович
9. Хафизов Валерий Эрнестович

2-ой состав, избранный 30.06.2025 (Протокол ГОСА б/н от 30.06.2025):

1. Карданов Владимир Александрович
2. Клячин Алексей Александрович
3. Телипская Екатерина Вячеславовна
4. Тереховская Марина Сергеевна (выбыла из состава Совета директоров АМО ЗИЛ 01.09.2025 на основании заявления о выходе из состава Совета директоров)

Связанные стороны (продолжение)

5. Самсонов Вадим Владимирович (выбыл из состава Совета директоров АМО ЗИЛ 01.09.2025 на основании заявления о выходе из состава Совета директоров)
6. Табельский Андрей Николаевич
7. Юхнович Сергей Вадимович
8. Тимонин Борис Александрович
9. Хафизов Валерий Эрнестович

Порядок и условия выплаты вознаграждения членам Совета директоров определяются во внутреннем документе Общества – «Положение о Совете директоров».

Размер вознаграждения и компенсаций расходов членам Совета директоров Общества (включая заработную плату членов органов управления акционерного общества, являющихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, а также иные виды вознаграждений, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года) в отчетном периоде не устанавливался, вознаграждение не выплачивалось, компенсации расходов не осуществлялись.

Основной управленческий персонал Материнской компании:

В 2025 году выплаты руководителю, осуществляющему полномочия единоличного исполнительного органа, их заместителям, иным должностным лицам, наделенным полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью Общества составили, тыс. руб.:

Категория	Вид выплаты	Вознаграждение	НДФЛ	Страховые взносы
Основной управленческий персонал	Краткосрочные вознаграждения	58 488,5	9 692,0	11 004,2
	Долгосрочные вознаграждения	-	-	-

В 2024 году выплаты руководителям, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа, их заместителям, иным должностным лицам, наделенным полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью Общества составили, тыс. руб.:

Категория	Вид выплаты	Вознаграждение	НДФЛ	Страховые взносы
Основной управленческий персонал	Краткосрочные вознаграждения	36 464,9	4 879,6	7 102,3
	Долгосрочные вознаграждения	-	-	-

32. Связанные стороны (продолжение)

Сведения о бенефициаре:

В соответствии со статьей 6.1 Федерального закона от 07 августа 2001 года № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» (далее - Закон) юридические лица обязаны располагать информацией о своих бенефициарных владельцах и принимать обоснованные и доступные в сложившихся обстоятельствах меры по установлению в отношении своих бенефициарных владельцев сведений, предусмотренных Законом.

Акционеры

- Акционером, имеющим преобладающее участие более 25% в уставном капитале АМО ЗИЛ, является город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы (64,7715%).

- Миноритарные акционеры - преимущественно физические лица в количестве более 150 000 (35,23%) Также сообщаем, что у АМО ЗИЛ не имеется документов подтверждающих, что какие-либо физические лица в конечном итоге прямо либо косвенно имеют преобладающее участие более 25% в уставном капитале АМО ЗИЛ либо имеют возможность контролировать действия АМО ЗИЛ. Таким образом, у АМО ЗИЛ не имеется бенефициарного владельца по смыслу указанного Закона.

В течение периода, закончившегося 31 декабря 2025 года, были осуществлены сделки со связанными сторонами на следующие суммы:

№ п/п	Наименование связанного лица	Операции со связанными сторонами (виды и цели)	Сумма сделки за 2025 год (тыс. руб.)
1.	Департамент городского имущества г. Москвы	Аренда земельных участков	15 334

В течение периода, закончившегося 31 декабря 2024 года, были осуществлены сделки со связанными сторонами на следующие суммы:

№ п/п	Наименование связанного лица	Операции со связанными сторонами (виды и цели)	Сумма сделки за 2024 год (тыс. руб.)
1.	Департамент городского имущества г. Москвы	Аренда земельных участков	15 310

32. Связанные стороны (продолжение)

Остатки дебиторской (+) и кредиторской (-) задолженности на 31.12.2025 года со связанными сторонами представлены в таблице ниже

№ п/п	Наименование связанного лица	31.12.2025 (тыс. руб.)	31.12.2024 (тыс. руб.)
1.	Департамент городского имущества г. Москвы	-	410

Вся задолженность является краткосрочной.

33. События после отчетной даты

Событий после отчетной даты (т.е. фактов хозяйственной деятельности, которые оказали или могли оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности организации и которые имели место в период между отчетной датой (31 декабря 2025 года) и датой подписания промежуточной консолидированной финансовой отчетности за отчетный период (24 апреля 2026 года)), информацию по которым следовало бы раскрывать в соответствии с требованиями нормативных актов, Группа компаний АМО ЗИЛ не имеет.

34. Информация о существенных фактах

Информация о существенных фактах раскрывается Обществом с учетом Положения Банка России от 27.03.2020 N 714-П "О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг" по мере их возникновения на сайте уполномоченного информационного агентства Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=3649>.

И. о. генерального директора АМО ЗИЛ

Директор АМО ЗИЛ по экономике
и финансам - Главный бухгалтер АМО ЗИЛ

27.04.2026 г.



О.А. Волкова

О.А. Волкова

Всего прошито,
проуномеровано
и скреплено печатью

59 (808 страниц)
22/12/98 / лист а



Handwritten signature in blue ink.